

Morgan Lewis

플랫폼 경쟁

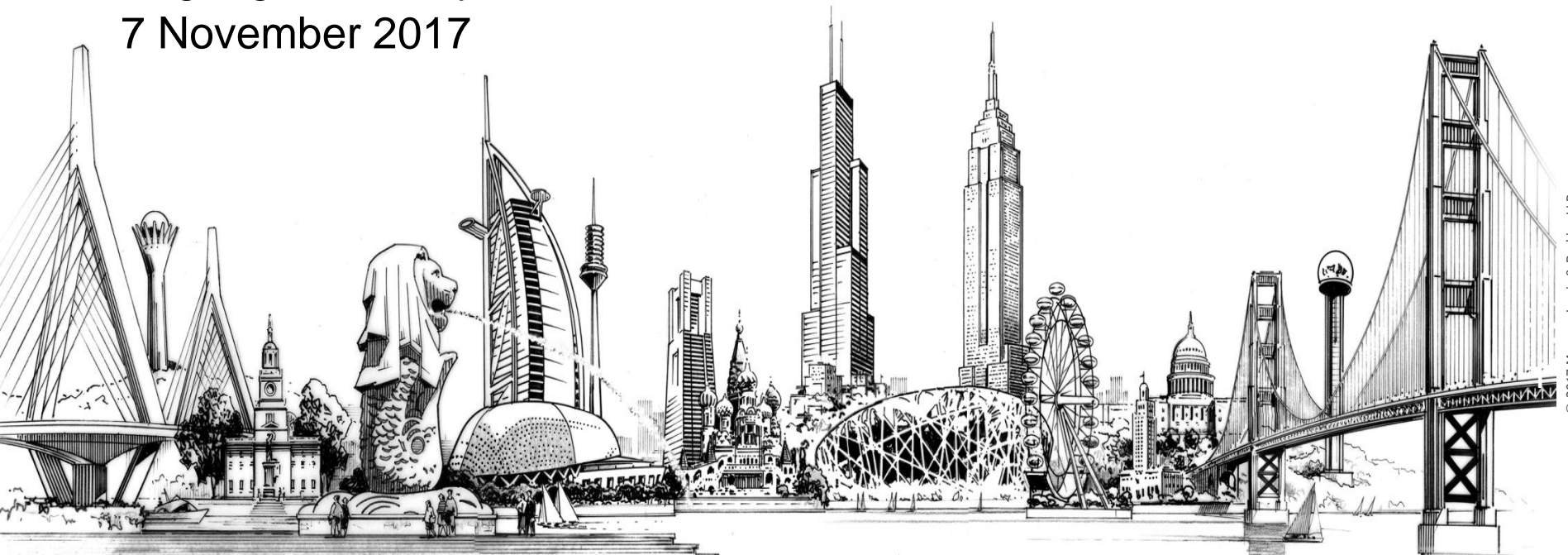
Hill Wellford

Morgan Lewis & Bockius LLP

Washington, DC

Sogang University

7 November 2017

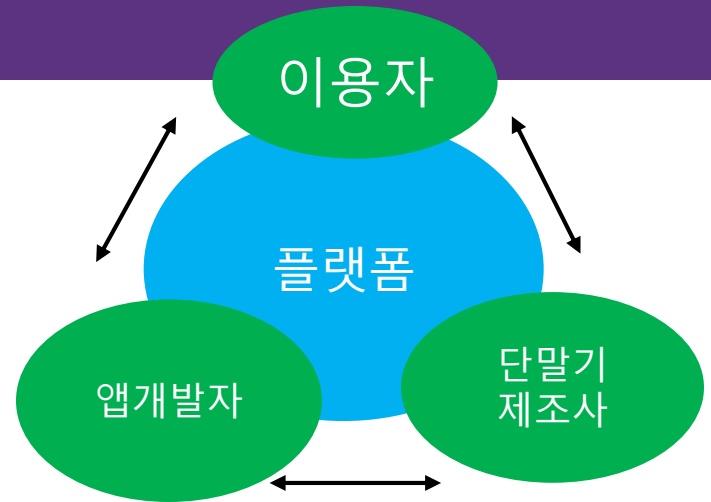


Topics

- 플랫폼 경쟁의 모습
- 플랫폼의 “건전성”에 대한 위협
- 경쟁당국의 흔한 실수

“플랫폼”은 무엇인가?

다른 기술들 - 전형적으로 애플리케이션, 기타 소프트웨어나 프로세스 - 이 개발되거나 이용되는 기반이 되는 기술의 바탕.



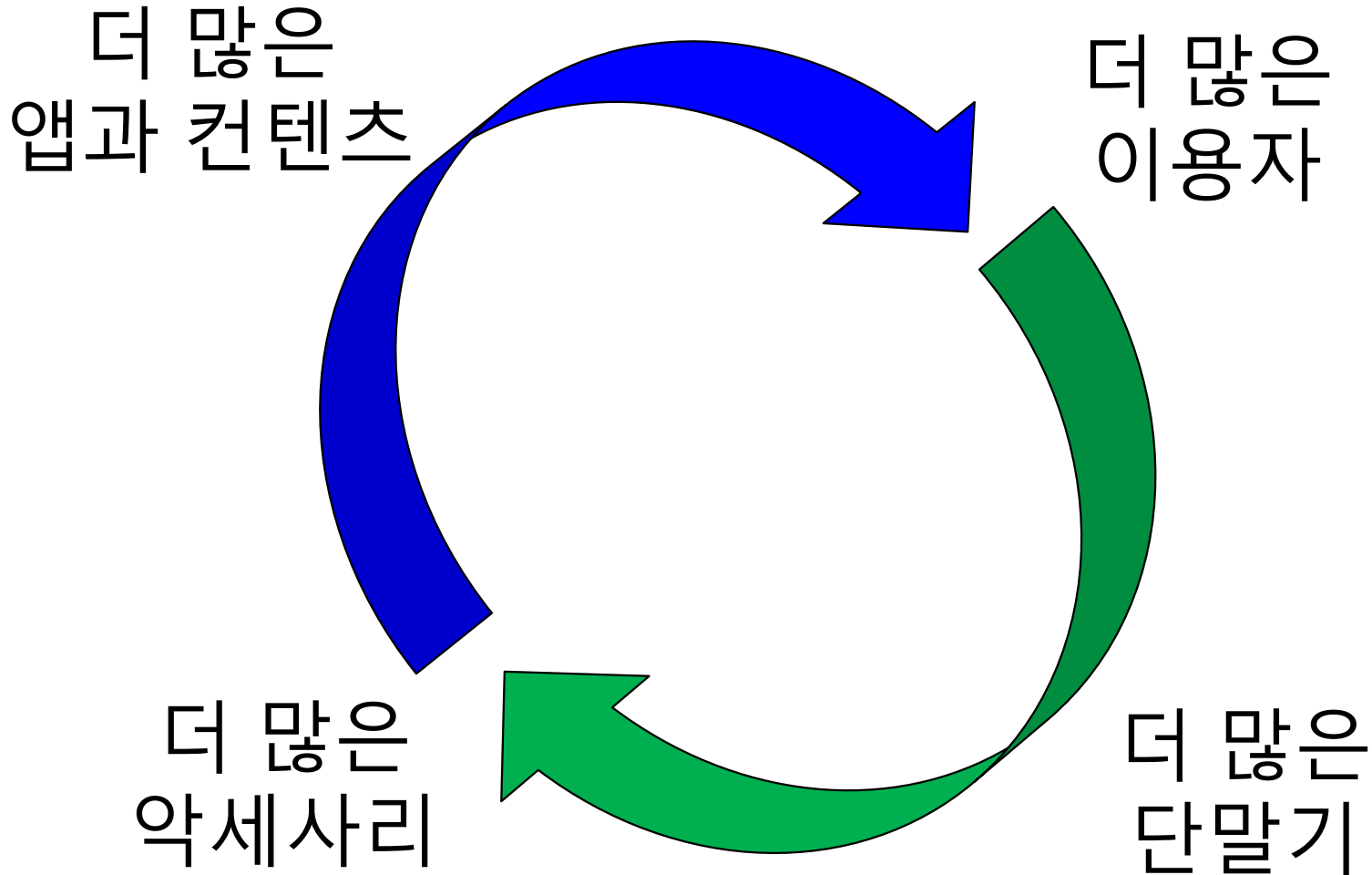
● 중요 특징: 양면 또는 다면

- 각 측면은 플랫폼을 통해 다른 측면을 찾거나 상호 작용을 한다
- 한 측면이 더 많은 대가를 지급하여 더 많은 고객들을 끌어올 경우 다른 측면은 무료 혹은 할인된 가격의 접근권한을 얻을 수 있음

● “스폰서”의 역할

- 플랫폼을 정의하고 유지하는 규칙을 제정함

플랫폼의 “선순환”



“플랫폼 경쟁”이란 무엇인가?

- **플랫폼 간의 경쟁**

- 서버 OS에서 Microsoft NT 와 Unix
- 데스크탑과 노트북 OS에서 Microsoft 와 Apple
- 휴대폰 단말기에서 Apple iOS 와 Android OS

- **플랫폼 내의 경쟁**

- 플랫폼의 같은 측면에 있는 두 개의 플랫폼 참여자들 간의 경쟁
- 사례:
 - 페이스북 광고를 구매하기 위해 상호 입찰하는 소매업자들
 - 안드로이드 휴대폰을 판매하기 위해 경쟁하는 단말기 제조업자들

플랫폼의 건전성에 대한 위협

- **사기 및 안전 문제**

- 안전하지 않은 경우 참여자들이 떠나게 됨

- **파편화**

- 고객들은 일관된 독창적(out of the box)인 기능을 원함

- 소프트웨어 개발자들은 기술적 호환성을 필요로 함

- **“스폰서십”의 개입**

- 스폰서가 호환성과 안정성을 유지하지 못하거나 비용이 상승하는 경우 참여자들은 플랫폼을 떠나게 됨

파편화의 잠재성은 실제로 존재함

Source: Open Signal, Android Fragmentation Report (August 2015)



경쟁당국의 흔한 실수

- **각 측면에 가격을 다르게 책정하는 것에 대한 반대**

- 다른 측면에 대한 다른 가격책정은 흔한 일이며 필요함
- 비용 이하의 가격이나 무료의 프리미엄("freemium")은 흔한 일이고, 전형적으로 약탈적이거나 반경쟁적인 것이 아니다

- **파편화 방지와 안전 노력에 대한 간섭**

- 사업 참여자들은 100%의 이득을 얻지만 평판 리스크는 전체적인 플랫폼과 공유하기 때문에 경계를 넓힐 유인이 있음
- 플랫폼 스폰서가 규칙을 집행할 능력이 있어야 함; 스폰서만이 플랫폼을 전체로서 대표함
- 파편화는 Unix 서버가 쇠퇴한 이유로 인용됨

경쟁당국의 흔한 실수

- 경쟁 촉진만을 살피는 대신 사회적 규범들을 끌어들이
- 예시: 소비자 프라이버시 우려
 - 경쟁당국은 회사의 데이터 프라이버시 정책 및 실제운영이 시장지배력 또는 독점적 지위를 강화할 우려가 있을 경우 이를 검토할 수 있음.
 - 그러나 전체적으로 경쟁법은 데이터 프라이버시 규제를 목적으로 하지 않음
 - 통상적으로 데이터 수집 및 이용은 사업방식에 해당하며 최종제품이 아님
 - 프라이버시 관련 규제는 익명성 및 데이터 보안과 같은, 경쟁제한성과는 다른 별도의 요소들을 고려함
 - 프라이버시 규제당국이 사업방식으로서의 데이터 수집 및 이용과 관련한 문제점을 더 잘 파악할 수 있는 법적 및 정책적 지위에 있음

결론

- 플랫폼의 모든 측면을 고려해야 함

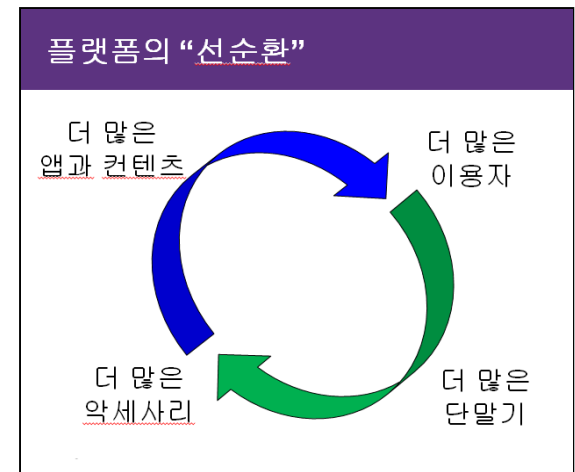
- 분석에 있어 실수를 방지하기 위해서는:

- 스폰서의 역할을 인정

- 장기적으로 플랫폼 건전성을 위협하는 요소들을 진지하게 받아들임

- 참여자들의 협력 대신 수직적 통합을 유도할 수 있는 규제적 개입 삼가

- “완벽은 선의 적이다”를 기억: 플랫폼 경쟁이 완벽하지 않을 수 있지만, 규제기관 또한 그러함; 개입 이전에 신중



Our Global Reach

Africa
Asia Pacific
Europe
Latin America
Middle East
North America

Our Locations

Almaty	Chicago	Houston	Orange County	Shanghai*
Astana	Dallas	London	Paris	Silicon Valley
Beijing*	Dubai	Los Angeles	Philadelphia	Singapore
Boston	Frankfurt	Miami	Pittsburgh	Tokyo
Brussels	Hartford	Moscow	Princeton	Washington, DC
Century City	Hong Kong*	New York	San Francisco	Wilmington



Morgan Lewis

*Our Beijing and Shanghai offices operate as representative offices of Morgan, Lewis & Bockius LLP. In Hong Kong, Morgan Lewis operates through Morgan, Lewis & Bockius, which is a separate Hong Kong general partnership registered with The Law Society of Hong Kong as a registered foreign law firm operating in Association with Luk & Partners.